



BPIN 2018000100041 ECoS-CTeI

Implementación de un programa para la participación y articulación del ecosistema regional de ciencia, tecnología e innovación del Cauca

Anexo B: Instrumentos que soportan la estrategia de gobernanza para el Ecosistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación del Cauca

Autor/Responsable:
Gladys Bastidas G.

Colaboradores:
Germán Arboleda y Eduardo Rojas

Popayán, 2024

1. Instrumento de Prospectiva

Nombre: Método de escenarios

Descripción: Un escenario consta de la descripción de una situación futura y una estrategia que posibilitan transitar de una situación original a una en el futuro.

El objetivo de este instrumento es proponer orientaciones y acciones estratégicas, basándose en las características del ámbito de actuación, en función de escenarios.



Implementación: Dado que no existe un método único de escenarios, este instrumento fue desplegado en el marco del proyecto ECoS-CTel a través de las siguientes etapas:

- Reconocer la realidad
- Exploración de horizontes y posibilidades
- Identificación de capacidades
- Visión de futuro

Resultados: En la estrategia de gobernanza este instrumento facilitó la generación de una ruta para hacer realidad la visión compartida de la CTel, que definió el ecosistema del Cauca, al alinear a ésta, el futuro al que le quiere apostar a diez (10) años.

La implementación del método de escenarios permitió definir el escenario: “Cauca territorio líder en CTel para la construcción de paz”.

El objetivo estratégico a 2032 asociado a este escenario fue definido como:

“Incrementar los niveles de uso de conocimiento en los sectores productivo y sociales en el departamento del Cauca al año 2032 (Alcanzar un nivel medio alto en el índice departamental de innovación)”.

A partir de estos resultados desde el tanque de pensamiento CTel Cauca se lograron definir los programas y proyectos que se deberían ejecutar a corto, mediano y largo plazo en el ecosistema del departamento.



2. Instrumento de Prospectiva

Nombre: Taller de prospectiva estratégica

Descripción: son sesiones organizadas de reflexión prospectiva participativa.

El objetivo de este instrumento es que los participantes identifiquen y jerarquicen en común los principales retos de futuro del ámbito de actuación, analicen las propuestas recibidas e identifiquen posibles acciones frente a estos desafíos.



Implementación: La utilización de este instrumento se realizó a través de un espacio con los principales actores del ecosistema de CTel del departamento del Cauca, donde se reflexionó sobre la visión compartida de la CTel en el Cauca y el eje estratégico y la línea de acción –enmarcada en la política nacional de CTel (CONPES 4069)- que se deberían priorizar para hacerla realidad.

Resultados: Este instrumento permitió definir la visión compartida de la CTel en el Cauca a diez (10) años. Esta visión se convirtió así en el norte hacia el cual debe apuntar la estrategia de gobernanza para el ecosistema de CTel del Cauca, y sobre el cual se constituyen sus pilares, valores, objetivos y líneas de acción.

También facilitó la priorización del eje estratégico “Uso de conocimiento” y dentro de éste la línea “Aumentar la transferencia de conocimiento y tecnología hacia el sector productivo”, como elementos fundamentales a trabajar desde el ecosistema de CTel para alcanzar la visión mencionada.

Visión CTel Cauca 2032

En el año 2032 la sociedad caucana sustentada en un enfoque participativo, diferencial y territorial contribuirá desde la CTei al desarrollo social, económico, ambiental y sostenible, aplicando los saberes y el conocimiento científico y tecnológico, promoviendo la articulación de actores y la apropiación de soluciones innovadoras para lograr una sociedad de conocimiento que incremente su bienestar.



3. Instrumento de Pensamiento Estratégico

Nombre: Consulta a expertos y partes interesadas

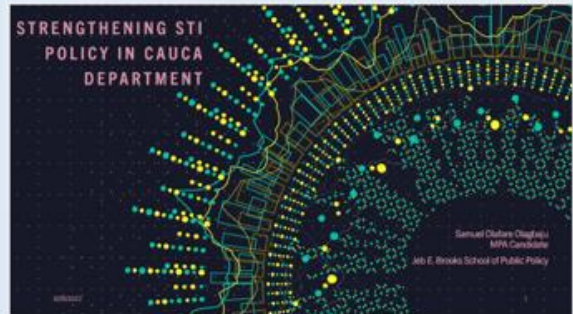
Descripción: Es un instrumento a través del cual personas de amplia trayectoria o expertos aportan información, evidencia, juicios y valoraciones en un diálogo que se realiza con interesados en la iniciativa expuesta.

El objetivo de este instrumento es generar recomendaciones que puedan adaptarse a las necesidades reales del ámbito analizado.



Implementación: En el marco de este instrumento se postularon propuestas para ser trabajadas en conjunto y con la participación de actores del ecosistema de CTel. a dos (2) universidades con amplia trayectoria y reconocimiento en temas de políticas públicas y gobernanza de la CTel. Con la Universidad Externado de Colombia la problemática abordada estuvo relacionada con la escasa direccionalidad que presenta el ecosistema regional de CTel del Cauca especialmente a la luz del desarrollo sostenible. Con la Universidad de Cornell la problemática considerada fueron las débiles y poco efectivas iniciativas relacionadas con política pública de CTel que existen en el Cauca. Para realizar los análisis respectivos se realizaron talleres, entrevistas y grupos focales.

Resultados: En el marco de la estrategia de gobernanza, el despliegue de este instrumento permitió contar con muy importantes recomendaciones de expertos nacionales e internacionales, especialmente para la gestión de la política pública de CTel del Cauca.



4. Instrumento de Planificación

Nombre: Plan

Descripción: Es un esquema en el que se detallan los elementos clave que se necesitan lograr para alcanzar los objetivos planteados con éxito.

El objetivo de este instrumento es dirigir y encauzar acciones para lograr un propósito, brindando orden, control y visualización al proceso.



Implementación: En conjunto con el Consejo Departamento de Ciencia, tecnología e Innovación del Cauca (CODECTI Cauca) se elaboró un plan para abordar las principales dimensiones y acciones a trabajar en el marco del fortalecimiento de la gobernanza territorial de la CTel. La ejecución y seguimiento de este plan estuvo a cargo de la Mesa de Gobernanza de la CTel (Mesa GCTel) cuya secretaría técnica fue realizada por el proyecto ECoS-CTel



Resultados: En el marco de la estrategia de gobernanza para el ecosistema de CTel del Cauca este plan fue fundamental, en la medida que permitió definir los ejes en los que ésta debería enfocarse y las acciones a realizarse durante la ejecución del proyecto ECoS-CTel

Objetivo	Acción	Responsable	Fecha	Estado
Fortalecer la gobernanza territorial de la CTel	Elaboración del Plan de Gobernanza	Mesa GCTel	2023-01-15	Completado
Implementar acciones de fortalecimiento de la gobernanza territorial de la CTel	Reuniones de trabajo con actores clave	Mesa GCTel	2023-02-01	En curso
Monitorear y evaluar el progreso de las acciones de fortalecimiento de la gobernanza territorial de la CTel	Reuniones de seguimiento	Mesa GCTel	2023-03-01	En curso



5. Instrumento de Planificación

Nombre: Hoja de Ruta

Descripción: Es una representación visual de los pasos necesarios para alcanzar un resultado deseado.

El objetivo de este instrumento es ofrecer a todos los interesados una visión general y estratégica de alto nivel.



Implementación: El despliegue de este instrumento se evidencia en la elaboración de una ruta de acción de la gobernanza de la CTel del Cauca en el 2024. La ruta fue creada participativamente a través de un taller donde participaron los principales líderes de la CTel del departamento. Su construcción se soportó en la estrategia de gobernanza para el ecosistema de CTel del Cauca y definió lo que grupos de actores se comprometieron a realizar de acuerdo con sus intereses, capacidades y prioridades.

Resultados: La ruta de acción direccionó y definió las acciones a realizar en este ámbito durante el 2024, y facilitó la transferencia de la estrategia de gobernanza para el ecosistema de CTel del Cauca, logrando que actores de éste pertenecientes a diferentes sectores se involucraran más activamente en la misma, ejecutando acciones específicas en los siguientes ejes estratégicos: colaboración, articulación, comunicación, política pública de CTel y recursos.

Talía 2. Ruta de acción propuesta para 2024

Nº estratégico	Objetivo de acción	Actores participantes	Actividades	Responsables	Mes inicio	Mes fin	Resultados esperados
1. Gobernanza	1.1. Fortalecer la gobernanza y el liderazgo de la Mesa de gobernanza de la CTel del Cauca en el ámbito de las políticas de gobernanza	Gustavo Muñoz Ruiz Gloria Patricia Rodríguez María Victoria López Rafael López (CIC) Juliana Rodríguez Johana Rodríguez Gloria Rodríguez Rafael Muñoz María Victoria López Sandra Rodríguez	1.1.1. Iniciar el plan de la MesaCTel	Intercambio	Marzo	Diciembre	1. Inicio del plan de la MesaCTel
			1.1.2. Fortalecer el liderazgo de la MesaCTel	1. Capacitación a los miembros de la MesaCTel	Fabrizio	Marzo	1. Fortalecimiento de la MesaCTel
			1.1.3. Definir el plan de acción de la MesaCTel	2. Definición del plan de acción de la MesaCTel	Marzo	Diciembre	1. Mesa de gobernanza fortalecida
			1.1.4. Definir el plan de acción de la MesaCTel	3. Definición del plan de acción de la MesaCTel	Marzo	Diciembre	1. Mesa de gobernanza fortalecida
2. Articulación	2.1. Fortalecer la articulación de actores productivos estratégicos en el ecosistema regional de CTel	María Victoria López Gloria Rodríguez Gloria Rodríguez María Victoria López Rafael Muñoz María Victoria López Sandra Rodríguez	2.1.1. Fortalecer la articulación de actores productivos estratégicos en el ecosistema regional de CTel	1. Organización de actores productivos estratégicos en el ecosistema regional de CTel	Fabrizio	Abril	1. Estructura articulada de actores productivos estratégicos en el ecosistema regional de CTel
			2.1.2. Fortalecer la articulación de actores productivos estratégicos en el ecosistema regional de CTel	2. Fortalecimiento de la articulación de actores productivos estratégicos en el ecosistema regional de CTel	Marzo	Julio	1. Estructura articulada de actores productivos estratégicos en el ecosistema regional de CTel
			2.1.3. Fortalecer la articulación de actores productivos estratégicos en el ecosistema regional de CTel	3. Fortalecimiento de la articulación de actores productivos estratégicos en el ecosistema regional de CTel	Agosto	Agosto	1. Definir estructura articulada de actores productivos estratégicos en el ecosistema regional de CTel
3. Comunicación	3.1. Fortalecer la comunicación de la MesaCTel	María Victoria López Gloria Rodríguez Gloria Rodríguez María Victoria López Rafael Muñoz María Victoria López Sandra Rodríguez	3.1.1. Fortalecer la comunicación de la MesaCTel	1. Organización de actores productivos estratégicos en el ecosistema regional de CTel	Fabrizio	Diciembre	1. Estructura articulada de actores productivos estratégicos en el ecosistema regional de CTel
			3.1.2. Fortalecer la comunicación de la MesaCTel	2. Fortalecimiento de la comunicación de la MesaCTel	Marzo	Julio	1. Estructura articulada de actores productivos estratégicos en el ecosistema regional de CTel



6. Instrumento de Seguimiento a Política Pública de CTel

Nombre: Esquema de seguimiento

Descripción: Es un instrumento que contiene información respecto a las acciones, responsables de ejecución, indicadores, recursos, periodo de cumplimiento y variables para reportar y verificar avances, dentro de un proceso de seguimiento de una política pública.

El objetivo de este instrumento es revisar de forma periódica la ejecución de una política pública para optimizar sus procesos, resultados e impactos.



Implementación: un esquema de seguimiento se implementa a partir de indicadores dado que éstos son los resultados de la operacionalización de los objetivos que se quieren alcanzar en una política pública. Los indicadores permiten medir el grado en el que fueron alcanzadas las metas establecidas en la política. En este sentido es fundamental definir los indicadores a utilizar para la política pública de CTel del Cauca y los medios cómo se obtendrá y validará la información sobre los mismos.

Es importante mencionar que este instrumento no puede ser implementado en el marco de la ejecución del proyecto ECoS-CTel, porque Cauca no cuenta con una política pública de CTel. No obstante lo anterior, se ha generado una batería de indicadores de CTel alineada a los ejes de la política nacional (CONPES 4069),

y se ha propuesto un formato de plan de acción y seguimiento basado en las recomendaciones del Departamento Nacional de Planeación (DNP).



7. Instrumento de Control a Política Pública de CTel

Nombre: Instancias horizontales de coordinación de CTel

Descripción: este instrumento es una plataforma o instancia de coordinación y articulación entre actores del ecosistema de CTel respecto a una temática o necesidad en este ámbito.

El objetivo de este instrumento es facilitar la articulación, la coordinación, la colaboración y el intercambio de conocimientos y experiencias entre actores de un ecosistema de CTel.



Implementación: En el marco de la ejecución del proyecto ECoS-CTel y en conjunto con el proyecto Innovación Más País (ejecutado por la ANDI y la Gobernación del Cauca), se creó una instancia denominada Mesa de Gobernanza de la CTel Cauca (Mesa GCTel Cauca). Esta Mesa busca facilitar y promover la participación y articulación de los actores del ecosistema de CTel del departamento, para apoyar en el mismo la toma de decisiones (participativa, transparente y colaborativa) y así contribuir a incrementar su dinamismo y resultados (ver <https://www.cteicauca.com/>).

La Mesa GCTel Cauca actúa en el ámbito de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación y una de sus funciones esta direccionada a acompañar el seguimiento, control y evaluación de las políticas públicas de CTel.

Vale la pena mencionar que aunque la Mesa GCTel se creó a finales de año 2021 y está funcionando desde esa época, no ha ejercido su función de control de políticas públicas de CTel debido a que el departamento de Cauca no cuenta con estas políticas. No obstante lo anterior, la Mesa tiene integrantes idóneos para realzar esta acción. Adicionalmente y desde su página web ha dispuesto un espacio para

